



Mazars publie son 7^{ème} rapport annuel et annonce une évolution de sa gouvernance

Paris, Janvier 2012.

Mazars, groupe international d'audit et de conseil aux entreprises, a réalisé une croissance de 8,2%, sur l'exercice 2010/2011 clos au 31 août 2011.

Les associés du Groupe, réunis en Conférence annuelle à Londres du 8 au 10 décembre dernier, ont accueilli **six nouveaux pays** (Ghana, Norvège, Qatar, Oman, Bahreïn et les Bermudes) et voté la cooptation de **67 nouveaux associés**.

Mazars est désormais directement présent dans 67 pays et rassemble 13 000 professionnels.

Le Groupe fait par ailleurs évoluer sa gouvernance :

- **Patrick de Cambourg devient *chairman* du Groupe et préside désormais le *Group Governance Council (GGC)* qui accueille deux membres indépendants extérieurs** : Madame Denise Fletcher* et Monsieur François de Carbonnel**. Douglas A. Phillips, *managing partner* de WeiserMazars, en assure la vice-présidence avec Pierre Sardet.
- **Philippe Castagnac devient *CEO* du Groupe** et préside le *Group Executive Board (GEB)* qui, autour de Hilton Saven et d'Antonio Bover, accueille 3 nouveaux membres : Hervé Hélias, Phil Verity et Victor Wahba.
- **Un *Group Strategic Committee (GSC)* est créé** et placé sous la présidence de Patrick de Cambourg. Ce comité stratégique a pour mission de proposer et d'accompagner les développements stratégiques du Groupe sur les cinq continents. Participent également à ce comité : Douglas A. Phillips, qui en assure la vice-présidence, Michel Barbet-Massin et Philippe Castagnac, CEO du Groupe.

Mazars est une organisation internationale spécialisée dans l'audit, la comptabilité, la fiscalité et le conseil aux entreprises. Son *partnership* intégré est présent dans 67 pays et rassemble 13 000 professionnels sur les cinq continents.

Contact Presse

Sandrine Verdelhan

Téléphone : 01 49 97 46 54/06 61 54 10 69

Courriel : sandrine.verdelhan@mazars.com

www.mazars.com

UN MODELE ROBUSTE ET AGILE

Mazars fonde son développement sur une croissance organique soutenue et maîtrisée, une politique active d'expansion géographique, un élargissement constant de ses services, et sa capacité reconnue à accompagner les entreprises globales ou internationales partout où elles sont implantées, comme à servir les PME dans une approche de proximité. Ces fondamentaux ainsi que ces choix institutionnels font de Mazars un acteur global qui capitalise sur son agilité et sa résilience.

Mazars a réalisé un chiffre d'affaire de **956,7 millions d'euros** pour l'année 2010/2011 (close au 31 août 2011).

L'ensemble des informations relatives à l'exercice sont publiées dans la septième édition de son rapport annuel qui présente ses comptes consolidés en normes IFRS et co-audités. **A ce jour, Mazars est le seul groupe mondial d'audit et de conseil à se plier à cet exigeant exercice de transparence et à publier ses comptes dans les mêmes conditions que ses clients cotés.**

Plus que jamais, dans un contexte de crise et de questionnement autour des professions de l'audit et du conseil, ce choix déterminant et structurant du Groupe démontre son engagement pour la transparence et permet de contribuer au climat de confiance essentiel à l'ensemble de ses parties prenantes.

Cette année, Mazars a d'ailleurs choisi d'organiser son rapport annuel autour de l'idée **d'intelligence collective en action**, idée particulièrement féconde pour tous les acteurs économiques et sociaux en cette période de crise et de forte mutation.

En matière de croissance externe, le Groupe accueille au sein de son *partnership* intégré six nouveaux pays : Ghana, Norvège, Qatar ainsi que Oman, Bahreïn et les Bermudes.

UNE PLATE FORME DE GOUVERNANCE STABLE ET CLAIRE

Le Groupe se dote pour les années à venir d'une plateforme de gouvernance stable et claire. Il est dans la tradition de Mazars d'anticiper, de s'inscrire dans le long terme et de gérer en amont et collectivement les échéances stratégiques. Mazars a souhaité faire évoluer sa gouvernance pour répondre à quatre enjeux stratégiques majeurs :

- Dans un environnement exigeant, le Groupe fait de la poursuite et de l'amplification de sa croissance organique et d'un management renforçant la transversalité de ses opérations les pivots de son développement. Philippe Castagnac devient CEO du Groupe et prend en charge la direction opérationnelle du Groupe.
- Le Groupe souhaite également consacrer à ses développements stratégiques des ressources dédiées et expérimentées afin de construire la contribution de Mazars à l'évolution de ses marchés. Patrick de Cambourg et Doug Phillips deviennent respectivement président et vice-président du GSC (*Group Strategic Committee*).
- Le troisième challenge est celui de la gouvernance et de la supervision de Mazars. Le Groupe souhaite être à la pointe de la gouvernance la plus moderne. Ainsi, Mazars accueille deux membres indépendants dans son Conseil de Surveillance : Denise Fletcher et François de Carbonnel, conseil qui compte désormais également Patrick de Cambourg et Douglas A. Phillips en qualité de président et vice-président.
- Enfin, la transmission et la mise en responsabilité de nouvelles générations sont au cœur du modèle Mazars. Ainsi, de nouveaux leaders rejoignent le *Group Executive Board* dans une démarche de passage de relais progressif et constant. Au niveau opérationnel, il s'agit également de mettre en place une équipe qui reflète l'intégration de Mazars et la transversalité de ses métiers. Ainsi, Hervé Hélias, en charge des activités PIE (*Public interest Entities*) au niveau mondial, Phil Verity, responsable des activités dédiées aux *Owner Managed Businesses* (entrepreneurs individuels, entreprises familiales ou de taille intermédiaires) et Victor Wahba, en charge des liens opérationnels avec les Etats-Unis, tous trois quadragénaires, rejoignent l'équipe du GEB.



INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

ELEMENTS BIOGRAPHIQUES

MEMBRES EXTERIEURS DU GROUP GOVERNANCE COUNCIL

***Denise Fletcher** : Diplômée de Harvard en 1972, Denise Fletcher a une carrière exemplaire et a exercé ses compétences en économie et finance dans des secteurs très divers (services financiers, santé, énergie, media, technologie...). Elle a ainsi participé à la définition et à l'exécution de la stratégie de gestion et de développement d'entreprises telles que Vulcan Inc., fonds d'investissement de Paul Allen (Executive vice-president), MasterCard, Da Vita and Bowne (Chief Finance Officer), New York Times Company (Corporate Treasurer) ou encore Getty Oil Co (Financial Planning/Cash management/Treasury). Depuis 2001, elle est membre du conseil d'administration et du comité d'audit d'Unisys. Elle est également membre de son comité de nomination et de gouvernance. Elle a été membre des conseils d'administration de Sempra Energy, d'Orbitz, de Software Etc. Stores et de The Hospital Group (UK). Denise Fletcher a co-dirigé le comité d'audit d'Orbitz et a été membre du comité d'audit de Software Etc. Stores ainsi que des comités de gouvernance et de technologie de Sempra Energy. Depuis décembre 2011, Denise Fletcher est membre indépendant non exécutif du Conseil de surveillance du Groupe Mazars.

****François de Carbonnel** : De nationalité française et diplômé de l'Université Carnegie-Mellon (Etats-Unis) en 1972, François de Carbonnel a dirigé et conseillé plusieurs grands groupes internationaux. Il a ainsi présidé le conseil d'administration de Thomson (2008/2009), il a occupé plusieurs positions stratégiques au sein de Citigroup (1999/2006) et de GE (président de GE Capital Europe, executive vice president de GE Capital et corporate vice-president de GE) Il a également été PDG de Midial, président d'une firme internationale de conseil (Strategic planning associates) et le vice-président du Boston Consulting Group. Aujourd'hui, il fait partie du conseil d'administration de Pages Jaunes, Ecfoin hedge funds, Special situations funds (société cotée irlandaise), Quilvest (société cotée au Luxembourg) et Amgen Inc. Depuis le 10 décembre 2011, François de Carbonnel est membre indépendant non exécutif du Conseil de surveillance du Groupe Mazars.

NOUVEAUX MEMBRES DU GROUP EXECUTIVE BOARD

Hervé Hélias : dirige les activités dédiées PIE (*Public interest Entities*) au sein du Groupe. Diplômé d'HEC, commissaire aux comptes et expert-comptable, Hervé Hélias a débuté sa carrière chez Mazars en 1986. Associé en 1995, membre des équipes du secteur banque à Paris, il possède une large expérience de la coordination de grands groupes bancaires internationaux. Il a notamment été signataire des comptes de BNP Paribas de 2000 à 2009. En qualité de leader du Groupe Talent, Hervé Hélias a piloté le projet PDF (*Partners Development Focus*) lié au développement des associés et participe, depuis son lancement, au projet Mazars University qui a vu le jour en 2008. Depuis le 10 décembre 2011, il est membre *du Group Executive Board* de Mazars.

Phil Verity: a rejoint Mazars en 1999 et a occupé nombre de fonctions managériales en Grande-Bretagne comme au niveau du Groupe. Membre de l'exécutif britannique, Phil Verity dirige les activités OMB (*Owner Managed Businesses*) au niveau mondial. Spécialisé dans le conseil et l'audit, il a une large expérience et a conseillé avec succès nombre d'entreprises. Engagé auprès des entreprises du middle market, Phil Verity veille à ce que l'offre de services Mazars sur segment de marché apporte performance et innovation à ses clients. Depuis le 10 décembre 2011, il est membre *du Group Executive Board* de Mazars.

Victor Wahba : est en actuellement responsable du bureau de New York et membre du comité exécutif de WeiserMazars. Victor Wahba est diplômé en comptabilité du *Brooklyn College of the City University of New York*. Au sein de WeiserMazars, Victor est en charge de projets stratégiques tels que les procédures d'acceptation des clients et le développement des compétences au sein de la firme. Victor Wahba a une forte expérience en finance et particulièrement en fusions acquisitions, gestion et amélioration des stratégies financières. Victor est aussi en charge des secteurs dédiés au secteur de la confection au sein du Groupe. Il est d'ailleurs un des membres fondateurs d'ATAC, réseau international qui rassemble des auditeurs et consultants spécialistes du secteur de la confection. Depuis le 10 décembre 2011, il est membre *du Group Executive Board* de Mazars.

LES CHIFFRES CLEFS

Croissance des activités Mazars en 2010/2011 (exercice clos au 31 août 2011)

- **Croissance de 6,9% des activités PIE** (*Public interest Entities*), services, dont audit, aux grandes entreprises cotées
- **Croissance de 10,3% des activités OMB** (*Owner Managed Businesses*) dédiées aux entrepreneurs individuels, aux entreprises familiales ou de taille intermédiaires.
- **Croissance de 7,5% des activités TAX** (fiscalité)
- **Stabilité des activités LAW (0,6%)**, menées par le cabinet d'avocats d'affaires de Mazars, Marccus Partners

Croissance des zones dans lesquelles le Groupe est présent en 2010/2011 (exercice clos au 31 août 2011)

- **Europe** : Europe de l'Ouest 2%, Europe Centrale et de l'Est : 7,6%
- **Amériques** : 10,2%
- **Afrique et Moyen Orient** : 5,7%
- **Asie Pacifique** : 14,7 %

Nouveaux pays : Ghana, Norvège, Qatar ainsi que Oman, Bahreïn et les Bermudes.

Mazars est une organisation internationale spécialisée dans l'audit, la comptabilité, la fiscalité et le conseil aux entreprises. Son *partnership* intégré est présent dans 67 pays et rassemble 13 000 professionnels.

Votre contact pour toute demande complémentaire : photos, biographies, interviews :

Sandrine Verdelhan
Téléphone : 01 49 97 46 54/06 61 54 10 69
Courriel : sandrine.verdelhan@mazars.com
www.mazars.com